



**Procès-verbal de l'assemblée générale  
du 9 avril 2019 à 20h  
de la Crèche-nursery « Les Chemins de l'enfance »  
dans ses locaux**

<b>PRÉSENTS</b>	<b>EXCUSÉS</b>
<b>Parents :</b>	<b>Parents :</b>
Berrios Alejandro	
Laetitia Duffey	
Tânia Monteiro	
Dagmara Puchala	
Sandra Boschung	
<b>Equipe :</b>	<b>Equipe :</b>
Jérémie Guillaume	Tara Sepe
Claudine Sottaz Wohlfender	Anyssa Palmer
Patricia Kuster	Amélie Damblemont
Déborah Ferreira	
Noémie Mauron	
Nathalie Charbonneau	
Rita Neves	
Anthony Kaltenrieder	
Alexandra Peixoto	
<b>Comité :</b>	<b>Comité :</b>
Pascal Kaempfen	
David Leira	
Stéphanie Gobet	
Carla Lourenço	
Chantal Murith	
Fabrice Nancy	
Laurent Paillard	
	<b>Autre :</b>
<b>Autres :</b>	Guylhaine Tessier, membre sympathisant
Maud Comte, fondatrice et membre sympathisant	Corinne , membre sympathisant
	<b>Communes :</b>
	Commune de Vuadens
	Commune de Grandvillard
	Commune du Pâquier
	Commune de Broc
	Commune de Bulle
	Commune de Val de Charmey
	Commune de Gruyères
	Commune de Echarlens
	Commune de Riaz



## Ordre du jour :

1. Ouverture de l'Assemblée
2. Approbation du PV de l'AG ordinaire du 23 avril 2018  
(PV à disposition pour lecture sur le site internet de la crèche, [www.chemins-enfance.ch](http://www.chemins-enfance.ch))
3. Rapport du président
4. Rapport de la comptable
5. Rapport des vérificateurs de comptes
6. Décharge de la comptable
7. Budget 2018
8. Election des vérificateurs de compte
9. Rapport du directeur de la crèche
10. Décharge du comité
11. Election du président et du comité
12. Divers

### 1) Ouverture de l'Assemblée

Pascal Kaempfen, président de l'Association de la crèche-nursery « Les Chemins de l'enfance », ouvre l'assemblée à 20h03 en présence de 23 participants. Il souhaite la bienvenue à l'équipe, aux membres du comité, aux parents, aux communes et aux membres sympathisants et amis de l'Association.

### 2) Approbation du PV de l'AG du 23 avril 2018

Le PV de l'AG du 23 avril 2018 était à disposition pour lecture sur le site internet de la crèche.

M. Kaempfen passe à l'approbation de ce dernier, par un vote à mains levées.

➤ **Le PV est approuvé à l'unanimité**

### 3) Rapport du président

Le Président, Pascal Kaempfen, présente le comité actuel et remercie les membres pour leur travail au court de l'année. Il présente en particulier, M. Fabrice Nancy qui a rejoint le comité en mai 2018 et M. Laurent Paillard depuis septembre 2018. David Leira quitte le comité des CE. Il le remercie pour tout le travail effectué durant ces cinq années au sein de notre comité.

#### **L'année 2018 en quelques points :**

- Année 2018, au niveau financier, stable, malgré les turbulences rencontrées durant l'année. Nous avons pu boucler avec un bénéfice, et nous en sommes très satisfaits, car nous étions très inquiets
- Au niveau de l'équipe éducative et de direction, cela a été une année très chargée. Notre directrice, Madame Fatima Moret, a été à l'arrêt de longs mois, ce qui a mis la crèche dans une situation difficile. Le comité a dû mettre en place un soutien conséquent à l'équipe, soit par une présence accrue, soit par l'engagement de personnes qui ont permis de passer ce moment avec le minimum de désagrément pour les enfants et la crèche. Je tiens ce soir à remercier très sincèrement et très chaleureusement l'équipe éducative par son investissement, par son soutien, par sa compréhension. Le comité, qui a redoublé d'énergie pour pallier à l'absence de notre direction par des séances supplémentaires, par une présence accrue sur le terrain, par les autorités (SEJ) qui ont été compréhensifs, et finalement par Madame Maud Comte et Monsieur Jérémie Guillaume qui ont assuré un intérim de qualité durant cette période. Merci à toutes et à tous.
- Au niveau pédagogique, une année charnière, car avec l'absence de notre direction, des points ont été mis en stand by, mais cela a permis également d'en revoir d'autres, d'en améliorer d'autres et finalement continuer notre mission auprès des enfants et des parents.



## Objectifs 2019

1. Nous allons continuer, au niveau du comité à tenir nos comptes d'une façon rigoureuse, en travaillant sur plusieurs aspects : rendre attractif notre crèche, surtout avec la concurrence des autres qui viennent d'arriver. Continuer à nous distinguer afin de proposer aux parents, une autre alternative qu'une crèche privée.
2. Soutien à notre directeur afin qu'il puisse trouver aux Chemins de l'enfance un lieu propice à un travail de qualité
3. ARG, nous sommes toujours en attente. Nous devons probablement nous conformer aux demandes, comme de prendre l'avis de taxation pour calculer la redevance.
4. Finalisation de la fête des 10 ans des Chemins de l'enfance, qui aura lieu, le 28 septembre 2019, à vos agendas. Des informations vous parviendront ultérieurement.
5. Restaurer notre place de jeu extérieur au printemps.

## 4) Rapport de la comptable

M. Pascal Kaempfen passe la parole à Carla Lourenço, comptable de la crèche depuis début 2013. Celle-ci nous commente l'état des comptes 2018. Les charges salariales ont été dépassées. La cause a été les remplacements durant l'absence prolongée de notre directrice.

Elle confirme le bon résultat de l'exercice 2018. Il faut toutefois rester très attentif à la baisse du taux d'occupation de la crèche lors du départ des enfants à l'école.

Les dépenses ont été respectées par rapport au budget initial. Une recette extraordinaire de CHF 7'000.00 de la part de la Loterie Romande a été perçue. Le bénéfice pour cet exercice s'élève à CHF 30'958.90.

## 5) Rapport des vérificatrices des comptes

Les vérificatrices des comptes, ont vérifié les comptes du 01.01.2018 au 31.12.2018. Elles ont contrôlé la concordance des écritures avec les comptes bancaires et les pièces justificatives.

Mme Laetitia Duffey et Mme Sandra Narbel attestent que les comptes de l'Association crèche et nursery « Les Chemins de l'enfance » sont tenus avec précision et sont parfaitement corrects. Ils remercient Mme Carla Lourenço pour la qualité de son travail.

## 6) Décharge de la comptable

Acceptation des comptes 2018 et décharge de la comptable.

➤ **Les comptes sont approuvés à l'unanimité**

## 7) Budget 2019

Notre président, Pascal Kaempfen présente le budget 2019.

➤ **Le budget est accepté à l'unanimité**

## 8) Election des vérificateurs des comptes

Mme Laetitia Duffey et Mme Sandra Boschung, parents de la crèche, se proposent comme vérificatrices des comptes.

➤ **Mme Duffey et Mme Boschung sont acceptées à l'unanimité**

## 9) Rapport du directeur de la crèche, Monsieur Jérémie Guillaume

Je tiens à remercier les familles, le personnel des Chemins de l'enfance, Carla, le comité pour l'accueil chaleureux qui m'a été fait à mon arrivé ainsi que Maud Conte pour la belle collaboration que l'on a pu avoir lors de notre remplacement en commun.



Je voulais également remercier l'ensemble de l'équipe pour le travail qu'elle effectu auprès des enfants, mais également pour le suivi de toutes les tâches organisationnelles et administratives qu'ils ont portées durant l'absence de direction. Je prends du plaisir à connaître chaque personne

Le personnel éducatif est actuellement composé de 11 personnes avec à la Nurserie Patricia, Claudine, Nathalie, Alexandra et Amélie. Chez les grands Noémie, Rita, Deborah et Tara. Anyssa qui travaille en tant que stagiaire sur les deux groupes et Anthony qui a un contrat de remplaçant fixe.

Il y a aussi du mouvement au niveau du personnel avec le départ de Sandrine fin janvier qui a été remplacé par Deborah, le départ d'Alexandra fin avril qui sera remplacé par Elodie et le congé maternité de Tara.

Je profite aussi de ce moment pour féliciter Patricia qui a obtenu son diplôme d'éducatrice sociale. Nous avons aussi consolidé notre pool de remplaçant. Il est actuellement composé de 6 personnes qui sont Linda, Tiffany, Marilyne, Cassandra, Anita, Sarah.

Nous accueillons à leur actuel 28 enfants par jour ce qui représente 84 enfants accueillis par semaine. Cela demande un grand travail pour le personnel dans le suivi des enfants et des familles. Afin de pouvoir mieux répondre aux demandes de garde des familles, nous avons dû au mois de septembre nous réorganiser. La capacité d'accueil des groupes ainsi que la répartition des locaux ont été adaptés. Nous accueillons maintenant 16 enfants chez les grands à la place de 20 et 12 enfants à la nurserie à la place de 8.

Cette réorganisation nous permet de se questionner sur notre fonctionnement et de réfléchir à ce que nous souhaitons apporter aux enfants et aux familles.

Chez les grands, nous avons retiré la barrière du vestiaire afin d'agrandir l'espace de vie pour les enfants. Ce réaménagement permet également aux familles de rentrer sur le groupe de leurs enfants et leurs permettre d'être en interaction avec eux.

Les espaces de jeux ont été redéfinis et mieux séparés. Nous avons maintenant un espace pour les jeux de construction, un espace dédié à la créativité, un espace de jeux symboliques et un espace lecture.

Maintenant que ces espaces ont été redéfinis nous allons réfléchir qu'elle type de jeux que nous souhaitons proposer aux enfants dans ces espaces.

Nous avons également mis en place des pictogrammes avec une image pour chaque enfant ce qui leur permet de développer encore plus leur autonomie

Nous continuons de profiter des sorties nature. Avec la mise en place du nouveau règlement et du nouveau article sur les transports, nous allons pouvoir expérimenter les sorties urbaines tels que bibliothèque, marché, visite d'entreprise, CFF etc.

À la Nurserie, nous avons scindé le groupe en deux avec 8 bébés et 4 Mini Trotts accueillis dans 2 salles distinctes. Cette répartition nous permet de mieux répondre aux besoins individuels de ces enfants qui ont des besoins très différents au vu de la tranche d'âge qui est 3 mois à 24 voire 28 mois.

Sur le groupe de Mini Trotts, nous les accompagnons dans les découvertes et les expérimentations à travers des jeux libres, des sorties mais également d'activités dirigées ou semi-dirigées. Le choix des jeux est adapté à leurs stades de développement. Nous les préparons également au passage pour le groupe des grands. Les enfants qui bénéficient de cette espace ont acquis la marche et ne font plus qu'une sieste par jour. Celle-ci s'effectue sur des lits couchettes et une personne reste pour les accompagner dans ce moment. Ils mangent à une table leur hauteur.

Le fait d'avoir proposé un espace au plus grand permet au plus petit d'avoir encore plus d'attention de la part du personnel éducatif. Les ateliers de pâtisserie, l'éveil musical ainsi que les sorties quotidiennes sont toujours d'actualité.

Nous voyons qu'il y a un problème dans ce fonctionnement car il y a un effet entonnoir et tous les enfants ne peuvent bénéficier de cet accompagnement. Nous sommes donc en train de repenser ce



Le groupe à 12 de façon que tous les plus grand puissent bénéficier de ces moments dans ce nouvel espace. Nous souhaitons également que les parents puissent rentrer sur le groupe auprès de leurs

enfants pour les accompagner le matin et lors des retours le soir. Nous allons donc aussi repenser l'aménagement dans ce sens.

- Nous continuons le soutien Gestuel avec les enfants. Des photos des enfants ou des adultes réalisant les signes vont être installer dans les différents espaces Cela permettra d'avoir les supports à disposition et de rendre visible notre travail auprès des familles.
- Nous préparons aussi la fête pour les 10 ans des chemins de l'enfance. Les éducatrices vont être bien occupé à préparer les activités pour cet événement.
- A la mi-janvier notre traiteur, nous a annoncé qu'il cessait son activité pour le 1 février. Nous avons donc dû trouver un nouveau traiteur dans un laps de temps assez cours. Après plusieurs test notre choix c'est tourné vers BG gastronomie, traiteur spécialisé de la confection des repas pour le préscolaire et le milieu scolaire. Les repas sont produits au CO de Bulle. Les produits utilisés pour la confection sont principalement des produits locaux.
- Depuis le mois de février nous mettons en place un logiciel de gestion de garderie. Celui-ci va nous permettre d'avoir un meilleur suivi des dossiers et des contrats des enfants.
- le mercredi 23 mai 2019 à 19h30 nous organisons en partenariat avec Madame Dumoulin consultante en psychoéducation et communication une soirée de soutien à la parentalité sur le thème des signes de reconnaissance.

Pour terminer, je voulais remercier le membre du comité pour leur implication dans le fonctionnement de la crèche. Ils ont fourni depuis que je suis présent un très gros travail qui prend beaucoup de temps et je tiens à rappeler qu'il le fond de façon bénévole

N'hésitez pas à parler de nous autour de vous, nous avons encore quelques places disponibles pour la rentrée d'août 2019.

## 10) Décharge du comité

Le Président demande à l'assemblée d'approuver la décharge du comité pour l'année 2018.

➤ **Décharge acceptée à l'unanimité**

## 11) Election et démission du comité

- Pascal Kaempfen se représente comme membre et vice-président jusqu'au jubilé des 10 ans, soit à fin septembre 2019
- Fabrice Nancy se présente au comité comme nouveau membre et responsable des bâtiments et informatique
- Stéphanie Gobet se représente au comité en tant membre pédagogique
- Chantal Murith se représente au comité en tant que secrétaire
- Laurent Paillard se présente au comité en tant que nouveau président
- David Leira quitte le comité après 5 ans de bon et loyaux services

➤ **Le comité dans son ensemble est élu à l'unanimité**

## 12) Remerciements

- David prend la parole et le président le remercie pour tout le travail bénévole durant 5 ans.
- Le comité des CE remercie notre président pour son investissement durant 10 ans à œuvrer au bon fonctionnement et à la pérennité de notre association.



Les Champs  
de l'enfance  
crèche et nursery

Maud Comte fondatrice des CE prend la parole et remercie toutes les personnes qui ont travaillé tout au long de ces années.

### 13) Projet de déménagement

M. Pascal Kaempfen passe la parole à Fabrice Nancy membre et responsable du bâtiment. Il nous présente le projet de nos nouveaux locaux à Riaz. Le déménagement sera prévu au printemps 2021.

### 14) Divers

Le président convie tout le monde à partager le verre de l'amitié et de déguster les petits fours que les enfants ont cuisinés aujourd'hui.

En remerciant chacun pour sa présence ce soir, M. Kaempfen clos l'assemblée à 21h12.

La Tour-de-Trême, le 9 avril 2019.

Le Président

La secrétaire

Pascal Kaempfen

Chantal Murith